



**Università  
degli Studi  
di Palermo**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE  
POLITICHE E DELLE RELAZIONI  
INTERNAZIONALI**



## **BUDGET STRATEGICO DIPARTIMENTALE**

Premesso che con nota 76987 del 28.7.2022 l'Ateneo ha comunicato l'istituzione del Budget Strategico Dipartimentale e con successiva nota 81000 del 6.8.2022 l'Ateneo ha indicato le "Linee Guida per l'assegnazione e l'utilizzo del Budget strategico Dipartimentale" specificando che:

- *l'importo attribuito dal Consiglio di Amministrazione al progetto PJ\_GEST\_STR\_DIP\_2022 ammonta complessivamente ad € 1.000.000,00;*  
- *tale importo sarà pertanto distribuito alle strutture dipartimentali secondo i seguenti criteri:*

- a) *20% pari a € 200.000,00 da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti - € 12.500 cad.;*
- b) *50% pari a € 500.000,00 sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 31 maggio 2022 - € 313(circa) pro- capite DEMS € 313x51= € 15.963,00*
- c) *30% pari a 300.000,00 ai Dipartimenti che avranno messo in atto le azioni più rilevanti ai fini del miglioramento della VQR 20-24, su valutazione dei Piani d'Impegno da parte del CdA.*

Almeno il 50% dei fondi del Budget Strategico Dipartimentale assegnati al singolo dipartimento dovranno essere utilizzati per azioni finalizzate al miglioramento della VQR 20-24, anche sulla base degli obiettivi indicati nel piano strategico.

Il PIANO STRATEGICO DIPARTIMENTALE 21-23 nella parte dedicata alla RICERCA prevede:

### **5.1 OBIETTIVI**

*Il Dipartimento ha individuato i seguenti obiettivi strategici: 1) migliorare le performance VQR, in vista del prossimo esercizio di valutazione 2020-2024; 2) rafforzare la ricerca, anche all'interno del Dottorato in Dinamica dei Sistemi; 3) potenziare le infrastrutture; 4) creare le condizioni per il potenziamento della ricerca progettuale.*

### **5.2. AZIONI**

*Il Dipartimento intende rafforzare e migliorare gli obiettivi sotto il profilo dei risultati già perseguiti ed attesi, e affinare le azioni da mettere in campo per il raggiungimento degli stessi.*

*1) L'obiettivo del miglioramento della performance VQR, va perseguito incrementando sia la qualità che la quantità dei prodotti, tenendo conto della complessità ed eterogeneità della comunità scientifica del Dipartimento, che vede al suo interno*



*diverse aree CUN (10, 11, 12, 13, 14) e settori scientifico-disciplinari bibliometrici e non. La performance VQR del Dipartimento è un obiettivo strategico di primaria importanza, in quanto condiziona l'assegnazione delle risorse che permettono lo svolgimento delle attività didattiche e di ricerca. I risultati positivi conseguiti nelle precedenti valutazioni, specialmente in alcune aree, incoraggiano a dispiegare strategie correttive rispetto alle criticità riscontrate in altre.*

*In quest'ottica, si intendono perseguire le seguenti azioni. La prima è l'assistenza nella scelta dei prodotti da conferire per la valutazione. In secondo luogo, vanno svolti sia il monitoraggio periodico sia l'analisi critica costante, al fine di poter adottare strumenti correttivi in corso d'opera. Sono state individuate dalla Commissione AQ alcune misure premiali per l'assegnazione di fondi alla ricerca a sostegno della pubblicazione di lavori monografici in collane di rilievo nazionale ed internazionale con peer review a doppio cieco e si valuterà la possibilità di prevedere, nel rispetto della normativa vigente, un servizio di supporto per il proofreading e review in lingua inglese. Questo sistema di premialità va inteso quale strumento comune all'obiettivo miglioramento e potenziamento della ricerca ed anche delle performance VQR. In terzo luogo, vanno potenziate le riviste (Storia e Politica) e le collane (Giappichelli Editore e Palermo University Press) promosse dal Dipartimento e dal Dottorato di Dinamica dei Sistemi per supportare la ricerca e le pubblicazioni sia del personale docente (RU di varia tipologia, PA e PO) sia dei dottorandi.*

*2) Quanto all'obiettivo del rafforzamento della ricerca, va detto che essa trova parziale sostegno mediante i finanziamenti di Ateneo e del MUR, che aiutano i singoli docenti a realizzare le attività indispensabili finalizzate alla formazione e alla ricerca. Tuttavia, è evidente che essa ha bisogno di ulteriori contributi, anche per mezzo dei fondi dipartimentali per promuovere innanzitutto iniziative interdisciplinari e multidisciplinari, quale, ad esempio, il Progetto Officina 92/22, che prevede l'istituzione di un laboratorio di storia orale - con protagonisti docenti, studenti e studiosi e ricercatori di altri Atenei e Centri di Ricerca di rilievo nazionale ed internazionale - sulla memoria individuale e collettiva nel trentennale delle stragi di mafia. Il Progetto sarà l'occasione per una più ampia riflessione e ricerca in grado di coinvolgere l'intera comunità universitaria sul 1992, quale anno di svolta sotto diversi profili: economico, finanziario, politico, sociale e giudiziario. I prodotti di tali riflessioni e ricerche troveranno spazio editoriale in uno o più volumi collettanei (della Collana di Dipartimento o di altre collane di rilievo nazionale e/o internazionale con comitato scientifico e peer review a doppio cieco) e in riviste scientifiche, possibilmente di fascia A, e/o all'interno di Storia e Politica.*

*3) In ordine all'obiettivo del potenziamento della ricerca progettuale, va segnalato che la progettualità vincente a valere su bandi competitivi e di carattere regionale,*



*nazionale ed europeo, è un punto di forza del Dipartimento, che riesce ad attrarre finanziamenti attraverso rapporti con Enti pubblici e privati.*

*Di conseguenza, le azioni da intraprendere per la realizzazione di questo obiettivo sono le attività di informazione e supporto per la partecipazione a progetti competitivi. Peraltro, la Commissione AQ del Dipartimento solleciterà il personale docente e amministrativo alla partecipazione delle giornate di informazione sui progetti europei predisposti dall'Ateneo e in ogni caso periodicamente informerà i docenti delle opportunità offerte dai bandi europei e dal PNRR.*

*Si intende, inoltre, razionalizzare gli incarichi e le mansioni del personale tecnico amministrativo, al fine di assegnare una risorsa all'U.O. denominata Ricerca e Terza Missione.*

Per quanto riguarda la TERZA MISSIONE il Piano Strategico 21-23 prevede:

#### **6.1 OBIETTIVI**

*Per quanto sopra descritto, le attività di Terza Missione del Dipartimento rispondono ad almeno due degli obiettivi del piano strategico di Ateneo per il triennio 2021/2023, riconducibili alla Terza Missione (O.3 "Supportare il trasferimento di tecnologie e conoscenze nonché la divulgazione scientifica e culturale a favore del tessuto socioeconomico").*

*In linea con tale Piano, le metodologie e gli ambiti di interesse scientifico del Dipartimento si inscrivono nell'obiettivo strategico O.3.1 ("Potenziare l'impatto socioeconomico delle azioni dell'Ateneo sul piano regionale, nazionale e internazionale sia con progetti di imprenditorialità, sia con iniziative università-imprese, sia ancora attraverso percorsi di formazione professionalizzante e permanente"), ed in quello O.3.3 ("Potenziare le attività di trasferimento delle conoscenze e di cooperazione allo sviluppo sociale e culturale (Public Engagement)").*

*Sicché, le competenze e le conoscenze del Dipartimento saranno orientate a realizzare i seguenti obiettivi: 1) ampliare gli ambiti di intervento del Dipartimento nel ruolo di attore culturale del territorio; 2) potenziare, dal punto di vista quantitativo, le attività di Terza Missione legate al conto terzi, al Placement, al public engagement, all'alta formazione istituzionale.*

#### **6.2 AZIONI**

*In virtù di tali obiettivi, la programmazione e la valorizzazione della terza missione del Dipartimento sarà orientata a: 1) completare l'avviato processo di monitoraggio delle iniziative via via realizzate e sperimentare nuovi e virtuosi processi di catalogazione e diffusione delle informazioni; 2) intensificare e rendere stabili le convenzioni e i rapporti di collaborazione con imprese, enti pubblici, ordini professionali; 3) potenziare la*



**Università  
degli Studi  
di Palermo**

**DIPARTIMENTO DI SCIENZE  
POLITICHE E DELLE RELAZIONI  
INTERNAZIONALI**



*collana editoriale del Dipartimento; 4) ampliare la visibilità, anche mediatica, delle attività convegnistiche, seminariali e divulgative; 5) rafforzare le attività di formazione ed aggiornamento professionale e di alta formazione destinate a dipendenti pubblici.*

Il DIPARTIMENTO intende impegnare le somme assegnande sub a) e sub b) per l'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA E il MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE VQR, come segue:

€ 11.939,00 circa Servizio esterno di supporto per il *proofreading* e *review* in lingua inglese/francese per revisione e traduzione linguistica per articoli da pubblicarsi in riviste di rilievo internazionale o per volumi pubblicati con case editrici di rilievo internazionale per tutto il personale docente incardinato presso il Dipartimento (sia a tempo indeterminato che a tempo determinato RTD, PA, PO) e per i dottorandi. Contratto di consulenza e servizio esterno di traduzione e revisione linguistica VOCE COAN CA.C.B.02.04.42

€ 5.000,00 circa per pubblicazioni volumi collettanei Officina 92 (2.500,00) e Democrazia Paritaria, Fondazione Iotti (2.500,00), possibilmente avvalendosi degli editori che già pubblicano collane o riviste del Dipartimento, fermo restando il principio della "migliore offerta sul mercato"; VOCE COAN: CA.C.B.01.03.06

€ 2.000,00 circa contributo alla Rivista Storia e Politica per acquisto DOI e/o creazione numero monografico. Si precisa che la Rivista è SCIENTIFICA per le Aree CUN 11-12-13-14 e che il Direttore Responsabile ha presentato la candidatura della Rivista per il suo inserimento tra le Riviste Scientifiche di CLASSE A in AREA 14

<https://www.editorialescientifica.com/shop/catalogo-riviste/riviste-open-access/storia-e-politica.html>

VOCE COAN: CA.C.B.01.03.06

€ 2.000,00 circa acquisto software analisi di testo ATLAS T.I. e/o Wordsmith

€ 2.085,75 (corrispondente al tasso di cambio del 13/09/2022 in quanto il costo è espresso in dollari ed è pari a \$ 2.090,00) per l'acquisto di una licenza per un'istituzione universitaria del software di statistica STATA/SE 17 per un n. di utenze pari a 5.

VOCE COAN: CA.C.B.02.04.12

**TERZA MISSIONE**



€ 5.524,00 allestimento di almeno un'AULA da destinare ad iniziative di Terza Missione, anche attraverso l'acquisto di specifiche attrezzature ed arredi, al fine di non sottrarre spazi normalmente dedicati alla didattica ordinaria. (attrezzature tecniche, arredi e corredi, tende ed eventuali espositori) VOCI COAN CA.A.A.02.05

In linea con l'azione del Piano strategico del Dipartimento 2021-2023 n. 5) *“rafforzare le attività di formazione ed aggiornamento professionale e di alta formazione destinate a dipendenti pubblici”*, per l'anno 2023 il Dipartimento ha già avviato diverse iniziative dedicate all'Alta Formazione con un incasso lordo totale stimato di € 163.000 (n. 4 Corsi Valore P.A. € 125.000 circa, n. 1 Corso di aggiornamento professionale in convenzione con il Ciapi: € 31.000 circa, destinato agli Ispettori del Lavoro e al NIL; Corso CONI: € 7.000 circa).

A partire dagli inizi del 2022, peraltro, il Dipartimento ha intensificato alcune iniziative di Public Engagement (seminari di democrazia paritaria in attuazione della convenzione con la Fondazione Nilde Iotti). Alcune di tali iniziative sono inserite nell'ambito di Progetti di ricerca interdisciplinari di Dipartimento (ad esempio, “Officina 92”); altre iniziative di Terza Missione sono altresì riconducibili a specifiche convenzioni, come quella che individua il Dipartimento come sede della Marina di Libri. Anche a causa del necessario ridimensionamento degli spazi del Collegio San Rocco, nonché dei programmati interventi di ristrutturazione, il Dipartimento non è dotato di adeguati locali di rappresentanza.

La ulteriore terza quota che verrà assegnata dall'Ateneo (30% del totale) *“ai Dipartimenti che avranno messo in atto le azioni più rilevanti ai fini del miglioramento della VQR 20-24, su valutazione dei Piani d'Impegno da parte del CdA”*, verrà impegnata eventualmente per stipulare un contratto di consulenza per il potenziamento della ricerca progettuale, a valere su bandi competitivi e di carattere regionale attraverso la stipula di un contratto di consulenza esterna per servizi di....VOCE COAN CA.C.B.02.04.42